

van de Rollecate Groep, een toonaangevende gevelbouwer in de woning- en utiliteitsbouw. 'Je hebt bij ons geen vergadercultuur. Als wij mogelijkheden zien, gaan we meteen tot actie over.'

Rollecate Groep

Windsnelle gevelbouwer

is bedrijf is te omschrijven als een van de snelgroeiende ondernemingen met superproducten en soms iets anders dat past een beetje bij de Staphorster. Het is zo snel helemaal vooraan staan.' Johan Roo's vader één van de oprichters van de deurenbedrijf waaruit later de Rollecate voortvloeit. In 1984 trad Roo zelf toe tot de onderneming. Hij was werkzaam bij de Verkoop van gevels. Hij volgde zijn bedrijfseconomische opleiding op de Hogeschool van Amsterdam als Controller en uiteindelijk, nadat hij en zijn broers de aandelen van het bedrijf hadden overgenomen, als Directeur. Vanaf toen bouwden de twee broers de onderneming verder uit.

De combinatie van zowel autonome groei als een sterke samenwerking, groeide de Rollecate Groep sterk. In de afgelopen jaren werden de verschillende dochterondernemingen marktleider op het gebied van ramen, gevels in de sectoren aluminium, kunststof en kunststof. De groep werd als geheel marktleider in Nederland.

De marktpositie die de Rollecate Groep in Nederland heeft verworven betekent dat er onvermijdelijk momenten zijn wanneer het slecht gaat met de onderneming. Om onze basis te verstevigen hebben we de organisatie in het leven geroepen, die de onderneming en onderhoud. Die markt is groeiende en dat doet veel baat bij, zeker in conjunctureel tijden.

In de afgelopen jaren geleiden een aantal projecten. Die profiteerde flink van de expanderende markt. Toen deze instortte, reageerde de onderneming op de exportsector te herstructureren en in andere landen projecten binnen te halen. De belangrijkste momenteel een project van 45 miljoen

euro in Saudi-Arabië. Daarnaast wordt ook in Europa, Zuid-Amerika en Afrika de nodige omzet behaald.

'In onze sector zijn wij uniek door telkens de bedreigingen om te zetten naar kansen. De meeste bedrijven zijn gestopt met stalen ramen omdat dat een krimpende markt was. Wij zijn die gaan uitbouwen, zodat voor ons het volume interessant is geworden.'

Roo wijst op de situatie begin jaren negentig, toen hij en zijn broers net de aandelen van het bedrijf hadden overgenomen en bovendien flink hadden geïnvesteerd. Juist op dat moment kreeg Rollecate te maken met een markt recessie. De broers besloten dit probleem op te lossen door een acquisitie te doen. Er werd een bedrijf overgenomen dat bijna even groot was als Rollecate zelf. 'Dat heeft toen in één klap zo'n omzetvergroting opgeleverd dat een groot deel van de problemen werd opgelost.'

Zijn persoonlijke rol binnen het bedrijf is volgens Roo vooral gelegen in zijn vermogen om in bedreigingen kansen te zien. Als zich zo'n kans voordoet, heeft Rollecate de flexibiliteit en daadkracht om hem in razendsnel tempo te verzilveren. Er wordt niet eerst eindelijk vergaderd.

Typisch voor de proactieve ondernemersmentaliteit van Roo is ook het feit dat Rollecate zijn eigen Rollecate Opleidingscentrum heeft opgericht, om zo verzekerd te zijn van voldoende gekwalificeerd personeel.

Terugblikkend op ruim twee decennia aan het hoofd van Rollecate, constateert Roo dat zijn bedrijf een belangrijke bijdrage heeft geleverd aan een flink aantal uitgesproken mooie gebouwen in Nederland. 'De Gevel van Vivaldi van Ernst & Young in Amsterdam is door ons gebouwd en zo staan er aan de Zuidas nog wel vier. De Optiebeurs op het Rokin, die nu wordt gerestyled, daar komen onze gevels weer in. Het Udock Hotel wordt door ons gebouwd en ook het gebouw van de Nederlandse Bank is van ons.'

Omzet: € 115 miljoen (2010),
€ 120 miljoen (2009)
Aantal FTE: 630 (2010), 688 (2009)
Meer info: www.rollecate.nl

Naam: Johan Roo (1957)
Functie: Algemeen Directeur
(sinds 1994)
Voorgaande functies: Controller,
Commercieel Directeur
Opleiding: Hbo bedrijfseconomie
Huisgenoten: gehuwd, twee dochters (19, 17)
Opvallend: 'In mijn vak op de
voorgond treden vind ik geen
probleem, maar in de spotlights
staan voor een volle zaal is niet
mijn hobby.'



Winnaar
Ernst & Young
Accelerating
Entrepreneur Of
The Year 2011